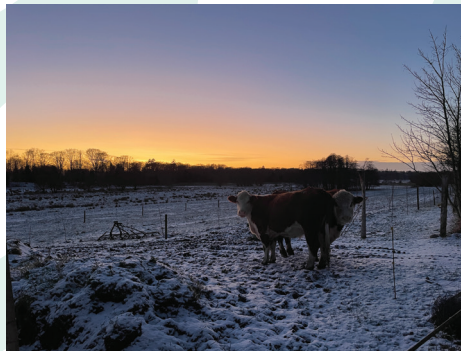


Årsregnskab 2025



DJURSLAND
LANDBOFORENING

Det er i dag et vejr

Det er i dag et vejr - et solskinsvejr!
O, søde vår, så er du atter nær!
Nu vil jeg glemme rent, at det var vinter,
nu vil jeg gå og købe hyacinter
og bringe dem til én, som jeg har kær.

Hun købte af de hvide og de blå,
hun købte af de smukkeste, hun så.
Det er i dag et vejr! Og solen skinner!
Og om mig svæver lutter lyse minder,
dem ta'r jeg med til den, jeg tænker på.

Og de kom svævende i ring og rad.
Hun gik imellem dem og var så glad.
Det er i dag et solskin uden mage!
Og jeg har solskin nok til mange dage,
og jeg må kysse hvert et lille blad.

Hun kyssede dem alle, hver især,
hun bragte dem til den, hun havde kær.
Min ven, her kommer jeg med hyacinter!
Min ven, nu glemmer vi, at det var vinter!
Det er i dag et vejr, et solskinsvejr -!

Indholdsfortegnelse

	Side
Dagsorden generalforsamling	2
Ledelsespåtegning	4
Revisionspåtegning	5
Foreningsoplysninger	8
Bestyrelsens regnskabsberetning	9
Resultatopgørelse	10
Balance pr. 31. december 2025	11
Pengestrømsopgørelse	13
Noter til årsregnskabet	14
Specifikationer	24
Regnskab for Promenta A/S	26
Regnskab for Dansk Landbrugsformidling A/S	28

Generalforsamling i Djursland Landboforening

Tirsdag den 3. marts 2026 i Auning Idræts- og Kulturcenter

Kl. 18.00 Foreningen er vært ved et stykke smørrebrød.
Der kræves tilmelding

Kl. 19.00 **Generalforsamling**

Dagsorden

- 1. Valg af stemmetællere og dirigent**
Bestyrelsen foreslår ansatte som stemmetællere, og Jørgen Ivar Mikkelsen indstilles som dirigent.
- 2. Formandens beretning om foreningens virksomhed i det forløbne år samt arbejdsplaner for indeværende år**
Formand Mogens Hjort Jensen
- 3. Forhandling om formandens beretning**
- 4. Evt. beretning ved udvalgsformænd**
- 5. Fremlæggelse og godkendelse af det reviderede regnskab for det sidst afsluttede regnskabsår, herunder redegørelse om rådgivningsvirksomheden**
*Sekretær og chefkonsulent Hans-Henrik Dalsgaard
Regnskabet skal godkendes jf. vedtægternes §31*
- 6. Behandling af indkomne forslag**

Kaffe med brød
- 7. Valg af formand og bestyrelsesmedlemmer**
*På valg er:
Mogens Hjort Jensen
(Valgmetode: Absolut flertal)*

Valg af tre fritvalgte bestyrelsesmedlemmer
*På valg er:
Esben Øvle Kristensen
Jørgen Ivar Mikkelsen
Hanne Line Revsbech (modtager ikke genvalg)
(Valgmetode: Prioriteringsmetoden)*

Valg af to fritvalgte til Åbent Landbrug

På valg er:

Martin Vetter Jensen

Birthe Koch

(Valgmetode: Prioriteringsmetoden)

8.

Øvrige valg

Valg af revisor

På valg er:

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

9.

Eventuelt

Afsluttende indlæg ved kommunalekspert Roger Buch: Er vores demokrati i krise?

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og ledelse har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Djursland Landboforening for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

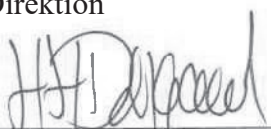
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Følle, den 19. februar 2026

Direktion


Hans-Henrik Dalsgaard


Rikke Skyum

Bestyrelse


Mogens H. Jensen, formand


Per M. Pedersen


Peter A. Poulsen

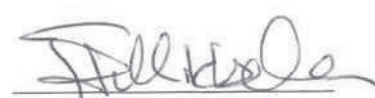

Mogens Vetter Jensen

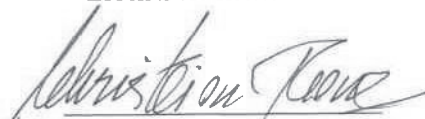

Thomas Olesen


Mikkel Juhl Nielsen


Esben Øvle Kristensen


Hanne Line Revsbech


Jørgen Ivar Mikkelsen


Christian Thomsen


Kjeld Andreassen


Erik Bendix Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning til bestyrelsen i Djursland Landboforening

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet omfattende siderne 4-23 for Djursland Landboforening for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalsopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet omfattende siderne 4-23 giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Djursland Landboforening har som sammenligningstal i resultatopgørelsen for regnskabsåret 2025 medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget for 2026. Resultatbudgettet har ikke været underlagt revision, som det også fremgår af årsregnskabet.

Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere

krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, der er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 19. februar 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Tom B. Lassen
statsaut. revisor
MNE-nr.: mne 24820

Foreningsoplysninger

Foreningsnavn:	Djursland Landboforening	
Hjemstedsadresse:	Føllevej 5 8410 Rønde	
Bestyrelse:	Mogens Hjort Jensen	formand
	Per M. Pedersen	fmd. for økonomiudvalget
	Peter A. Poulsen	fmd. for planteavlsudvalget
	Mikkel Juhl Nielsen	fmd. for økologiudvalget
	Mogens Vetter Jensen	fmd. for kvægbrugsudvalget
	Thomas Olesen	fmd. for svineproduktionsudvalget
	Christian Thomsen	fmd. for deltidsudvalget
	Esben Øvle Kristensen	fritvalgt
	Hanne Line Revsbech	fritvalgt
	Jørgen Ivar Mikkelsen	fritvalgt
	Kjeld Andreasen	medarbejdervalgt repræsentant
	Erik Bendix Jensen	medarbejdervalgt repræsentant
Ansats ledelse:	Hans-Henrik Dalsgaard	sekretær for bestyrelsen og chef-konsulent
	Rikke Skyum	stedfortræder for sekretær og chef for Land, miljø & erhverv
Ekstern revision:	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, 8000 Aarhus Tom B. Lassen, statsaut. revisor	
Pengeinstitut:	Djurslands Bank A/S Torvet 5 8500 Grenaa	

Årsregnskabet er godkendt på foreningens generalforsamling.

Dato: _____

Dirigent: _____

Bestyrelsens regnskabsberetning

Aktivitet

Foreningen har til formål at drive rådgivningsvirksomhed i medlemmernes bedste interesse, at varetage medlemmernes erhvervspolitiske interesser samt at tilbyde medlemmerne kulturelle, sociale og faglige arrangementer.

Udvikling i regnskabsåret

Bestyrelsen finder ikke landboforeningens økonomiske resultat for 2025 tilfredsstillende.

Årets resultat blev negativt med kr. 144.356. Et økonomisk kollaps af Byggeri & Teknik A/S påvirker landboforeningens resultat negativt med kr. 479.572 og er derfor den afgørende faktor, for at landboforeningens resultat blev negativt i 2025.

Ser man bort fra påvirkningen af det økonomiske tab i Byggeri & Teknik A/S, er landboforeningens resultat positivt med kr. 335.216.

Flere forhold påvirker landboforeningens resultat af den primære drift, som blev negativt med kr. 116.430. Foreningen har oplevet markant stigende omkostninger, og derudover har et gennemført generationsskifte i afdelingen for Økonomi og regnskab også påvirket resultatet negativt.

I 2025 er der gennemført en række investeringer for samlet kr. 986.706, hvilket blandt andet har styrket landboforeningens forsøgsafdeling og jordprøveudtagning. Endvidere er der investeret i IT, telefoni og bygningsforbedringer. Investeringerne i 2025 vil øge afskrivningerne i de kommende år.

Landboforeningens datterselskaber Promenta A/S og Dansk Landbrugsformidling A/S bidrager til det samlede resultat med i alt kr. 397.792 efter skat.

Landboforeningens deltagelse som ny kapitalejer i selskabet DLBR P/S bidrager positivt til landboforeningens resultat med kr. 231.325.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder af betydning for bedømmelse af foreningens økonomiske stilling.

Forventet fremtidig udvikling

Bestyrelsen forventer et uændret aktivitetsniveau i 2026 i forhold til 2025.

Med baggrund i de generelle prisstigninger og ønsket om det større økonomiske råderum har bestyrelsen vedtaget at hæve timepriserne med 4% for budgetåret 2026. Dermed forventer bestyrelsen et positivt resultat for året.

Resultatanvendelse

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat reguleres i foreningens egenkapital.

Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2025

		Regnskab		Urevideret
Note		2024	2025	budget
		- hele 1.000 kr -		- hele 1.000 kr -
	Indtægter			
	Medlemskontingent	3.892	3.828.224	3.884
2	Faglig virksomhed	39.994	41.212.273	43.768
3	Andre indtægter	1.409	921.290	887
	Indtægter i alt	45.295	45.961.787	48.539
	Omkostninger			
4	Driftsomkostninger	12.663	13.263.677	13.199
5	Personaleomkostninger	27.452	28.708.637	29.296
6	Ejendomsomkostninger	3.373	3.110.157	3.248
7	Tab på debitorer	9	-38.354	25
	Afskrivninger	1.143	1.034.100	1.275
	Omkostninger i alt	44.640	46.078.217	47.043
	Resultat af primær drift	655	-116.430	1.496
11	Resultat af dattervirksomheder	409	397.792	305
11	Resultatandel DLBR P/S	0	231.325	0
11	Resultatandel Byggeri & Teknik A/S	-117	-479.572	0
	Resultat før renter	947	33.115	1.801
8	Finansielle indtægter	91	49.703	50
	Finansielle omkostninger	-411	-227.174	-225
	Årets resultat	627	-144.356	1.626

Balance pr. 31. december 2025

Note		2025	31/12 2024 - hele 1.000 kr -
	Aktiver		
	Anlægsaktiver		
	Immaterielle anlægsaktiver		
9	IT-udviklingsprojekter	302.291	372
9	Licenser og software	729.525	960
		1.031.816	1.332
	Materielle anlægsaktiver		
10	Grunde og bygninger	30.173.397	30.475
10	Inventar og EDB	1.378.233	775
		31.551.630	31.250
	Finansielle anlægsaktiver		
11	Kapitalandele i fællesudvalg	407.681	582
11	Kapitalandele i dattervirksomheder	5.424.390	6.227
		5.832.071	6.809
	Anlægsaktiver i alt	38.415.517	39.391
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Debitorer	7.329.475	8.166
	Mellemregning Dansk Landbrugsformidling A/S	83.089	58
	Mellemregning Promenta P/S	12.125	0
	Igangværende arbejder	733.624	695
	Andre tilgodehavender	495.542	556
		8.653.855	9.475
	Likvide beholdninger	171.866	220
	Omsætningsaktiver i alt	8.825.721	9.695
	Aktiver i alt	47.241.238	49.086

Balance pr. 31. december 2025

Note		2025	31/12 2024 - hele 1.000 kr -
	Passiver		
	Egenkapital		
12	Egenkapital	13.093.867	13.238
	Egenkapital i alt	13.093.867	13.238
	Gældsforpligtelser		
13	Langfristede gældsforpligtelser		
	Prioritetsgæld	17.244.045	17.514
	Feriepenge til indefrysning	1.944.529	2.065
		19.188.574	19.579
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Kortfristet del af langfristet gæld	386.617	444
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	705.403	823
	Mellemregning med Promenta	0	234
	Driftskredit	4.777.458	6.126
	Skyldig løn	637.890	445
14	Anden gæld	3.528.805	3.233
	Skyldige feriepenge og feriefridage	1.084.565	1.084
	Forudbetalt kontingent	3.838.059	3.880
		14.958.797	16.269
	Gældsforpligtelser i alt	34.147.371	35.848
	Passiver i alt	47.241.238	49.086
15	Pantsætning og eventualforpligtelser (side 22)		
16	Medarbejderforhold (side 22)		

Pengestrømsopgørelse

		31/12 2024
		- hele 1.000 kr -
	2025	
17	Årets resultat	-144.356
	Reguleringer	626
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	1.062.026
		572
		1.198
18	Ændring i driftskapital	916.152
	Pengestrømme fra primær drift	-122
		1.076
	Renteindbetalinger mv.	49.703
	Renteudbetalinger mv.	91
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	-227.174
		-411
		756
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.035.703
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-387
	Modtagne udbytter	-73.333
	Modtaget likvidationsudbytte	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	1.200.000
		338
		598
		549
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-138.534
	Udnyttelse af kreditfaciliteter	-1.219
	Ændring af lån til Promenta A/S	-1.348.568
	Regulering, Lønmodtagernes Feriefond	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-308.407
		-61
		-1.206
	Årets pengestrøm	-48.194
		99
	Likvider 1. januar	220.066
	Likvider 31. december	121
		220

Noter til årsregnskabet

Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Djursland Landboforening for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse B og C og med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Foreningsregnskabet

Foreningsregnskabet omfatter egne udvalg.

Resultatopgørelsen

Indtægter faglig virksomhed

Indtægter ved salg af rådgivningsydelser og lignende udgør den i årets løb fakturerede omsætning eksklusiv moms samt korrigeret for væsentlige ændringer i igangværende arbejde. Andre indtægter indeholder bl.a. indtægter fra sekretariatskunderne.

Måling af nettoomsætning

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende foreningens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

I specifikationernes afdelingsregnskaber er fællesomkostninger fordelt mellem de budgetbærende udvalg efter en vedtaget, timebaseret fordelingsnøgle, mens intern lokaleleje kun belaster de budgetbærende udvalg med kostprisen.

Ejendomsomkostninger

Foreningens ejendomsomkostninger omfatter lønomkostninger til arbejde og vedligeholdelse på ejendommen, omkostninger forbundet med ejendommen og renterne forbundet med finansieringen af ejendommen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. af foreningens medarbejdere.

I personaleomkostninger er fratrullet modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Lønomkostningen er reguleret for evt. ændringer i oparbejdet flex og overarbejde, ligesom der er hensat til feriepengeforpligtelse og feriefridagsforpligtelse.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede, økonomiske forbrugstid. Afskrivningsperioden udgør 7-10 år.

Licenser og software måles til kostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger. Licens og software afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden er 7-10 år.

Immaterielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, hvis den er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv, henholdsvis grupper af aktiver, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Bygninger samt driftsmateriel og inventar måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen intil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Kontorinventar	4-10 år
Ejendomme samt ombygninger mv. på ejendomme	40 år
Edb-servere/netværk	4-10 år
Andet it-udstyr	4-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige levetid, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandel i dattervirksomheder og fællesudvalg

I resultatopgørelsen indregnes en forholdsmæssig andel af virksomhedernes resultat efter skat, og i balancen optages kapitalandele i dattervirksomheder og fællesudvalg til virksomhedens indre værdi.

Igangværende arbejder

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrasket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi.

Der hensættes til tab på debitorer efter følgende nedskrivningsmodel:

Debitorer under betalingsstandsning eller konkurs	90%
Debitorer sendt til inkasso	80%
Debitorer der har indgået skriftlig afdragsaftale med foreningen	50%
Debitorer der i øvrigt har saldi ældre end 90 dage	33%

Periodeafgrænsningsposter, aktiv

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og fællesudvalg i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger vedrørende IT-udstyr. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Gældsposter

Realkreditlån er optaget i balancen til amortiseret kostpris på statusdagen. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Modtagne forudbetalinger

Kontingent for 2026, der er opkrævet pr. 30. november 2025, er periodiseret.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapitalen, betalte finansielle poster og betalt skat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Note 2 Faglig virksomhed

Planter & Natur	2025	Regnskab
		2024
		- hele 1.000 kr. -
Jordprøver	1.422.022	840
Markstyring og gødningsplaner	5.188.255	5.131
Avlerbreve	365.545	370
Forsøgsarbejde	799.028	898
Miljøgodkendelser af husdyrbrug	272.224	190
Honorararbejde	3.765.168	4.119
Kursusvirksomhed	291.522	147
Markkontrol af korn og frø	221.301	182
Afregning 3 kr. ha	191.315	196
Andre indtægter	86.147	78
Oplandskonsulent	1.396.762	943
Projektindtægter	184.364	180
I alt faglig virksomhed Planter & Natur	14.183.653	13.274

Økonomiudvalget	2025	Regnskab
		2024
		- hele 1.000 kr. -
Moms, kontering, farmsekretær	6.305.343	6.304
Andet regnskabsarbejde	7.145.717	7.477
Honorararbejde	5.651.094	4.821
Landmandsløn	277.224	415
Ø90-kontingent	3.216.510	3.246
Grundgebyr	644.130	654
Andre indtægter	1.069.299	799
Juridisk afdeling	2.719.303	3.003
I alt faglig virksomhed økonomiudvalget	27.028.620	26.719
I alt faglig virksomhed	41.212.273	39.993

Note 3	Andre indtægter	Regnskab	
		2024	- hele 1.000 kr -
	2025		
Møde- og kursusindtægter	68.950		58
Annonceindtægter	101.630		96
Andre indtægter	383.710		224
Provenu fra Vikarordningen	0		598
Eksterne huslejer	367.000		433
	921.290		1.409

Note 4	Driftsomkostninger	Regnskab	
		2024	- hele 1.000 kr -
	2025		
Kontingent Landbrug & Fødevarer	2.018.875		2.038
Kontingent Landboudom, praktikudvalg mv.	21.494		17
Seges	2.569.392		2.630
Aftale Promenta A/S	2.392.652		2.452
Øvrige edb-omkostninger	342.916		255
Kontorartikler	105.711		101
Gebyrer	52.949		47
Porto	156.480		149
Fotokopier	159.156		155
Telefon og netopkobling	184.963		102
Møder, kurser og information	257.702		196
Medlemsblad	85.686		85
Annoncer, markedsføring	49.322		17
Faglitteratur og kontingenter	240.834		225
Repræsentation	10.131		10
Kantineomkostninger	463.628		421
Vedligehold inventar	11.885		23
Mindre nyanskaffelser	50.967		43
PC-programvedligehold	1.496.581		1.435
Motorcykel/Trailerdrift	65.925		42
Rådgiveransvarsforsikring	493.439		415
Advokat og revisor	134.156		125
Andre omkostninger	762.415		859
Samfundskontakt/Åbent Landbrug	59.868		77
Forsøgsomkostninger	399.245		249
Afregning af 3 kr. pr. ha	189.908		196
Analyseomkostninger	487.397		299
	13.263.677		12.663

Note 5	Personaleomkostninger	Regnskab	
		2024	- hele 1.000 kr -
	2025		
Lønninger	23.098.010		21.888
Honorar, bestyrelse/udvalg	780.632		809
Samlet betaling og øvr. sociale bidrag, barsel mv.	259.431		241
Pensionsbidrag	3.296.411		3.306
ATP-bidrag	152.930		152
Kurser, uddannelse ansatte	318.019		328
Kurser, uddannelse folkevalgte	54.492		3
Kørselsgodtgørelse ansatte/Rejseudgifter	415.978		418
Kørselsgodtgørelse folkevalgte/Rejseudgifter	57.399		54
Øvrige personaleomkostninger	275.335		253
	28.708.637		27.452

Note 6 Ejendomsomkostninger

	Regnskab	
	2025	2024
		- hele 1.000 kr -
Lønomkostninger	1.265.518	1.221
Ejendomsskat, vand	51.028	59
Forsikringer	209.005	185
Rengøring, renovation, arealvedligehold	267.098	217
Varme	145.548	143
El	188.105	191
Bygningsvedligeholdelse	328.416	373
Renter faste lån	655.439	984
	3.110.157	3.373

Note 7 Tab på debitorer

	Regnskab	
	2025	2024
		- hele 1.000 kr -
Hensat til tab primo	147.313	150
Hensat til tab ultimo	21.062	147
Ændring i hensættelse til tab	-126.251	-3
Indgået tidligere afskrevet fordring	0	-3
Endeligt afskrevet i året	87.897	15
Tab på debitorer	-38.354	9

Note 8 Finansielle indtægter

	Regnskab	
	2025	2024
		- hele 1.000 kr -
Renteindtægter debitorer	49.703	88
Rente af mellemregning med tilknyttet virksomhed	0	3
	49.703	91

Note 9 Immaterielle anlægsaktiver

	IT-udviklings- projekter	Licenser og software	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2025	1.348.888	2.575.274	3.924.162
Tilgang i året	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december 2025	1.348.888	2.575.274	3.924.162
Afskrivninger 1. januar 2025	-976.861	-1.615.075	-2.591.936
Årets afskrivninger	-69.736	-230.674	-300.410
Afskrivninger 31. december 2025	-1.046.597	-1.845.749	-2.892.346
Bogført værdi 31. december 2025	302.291	729.525	1.031.816
Afskrives over	7-10 år	7-10 år	

IT-udviklingsprojekter

IT-udviklingsprojekter omfatter færdigudviklede IT-systemer og løbende udvikling heraf. Optimering af foreningens IT-system er afgørende for foreningens drift.

Note 10 Materielle anlægsaktiver

	Grunde & bygninger	Inventar & EDB	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2025	36.633.280	2.565.101	39.198.381
Tilgang i året	157.165	878.538	1.035.703
Afgang i året	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december 2025	36.790.445	3.443.639	40.234.084
Afskrivninger 1. januar 2025	-6.158.092	-1.790.672	-7.948.764
Årets afskrivninger	-458.956	-274.734	-733.690
Afskrivninger 31. december 2025	-6.617.048	-2.065.406	-8.682.454
Bogført værdi 31. december 2025	30.173.397	1.378.233	31.551.630
Afskrives over	40 år	4-10 år	

Den offentlige ejendomsvurdering 2025 for foreningens ejendomme:

Dyrskuepladsen i Hornslet	57.100
Ejendommen i Følle	4.750.000
	4.807.100

Note 11 Finansielle anlægsaktiver

	Kapitalandele i fællesudvalg	Kapitalandele i dattervirk- somheder	I alt
Kostpris pr. 1. januar 2025	954.683	1.260.000	2.214.683
Tilgang i årets løb	73.333	0	73.333
Kostpris pr. 31. december 2025	1.028.016	1.260.000	2.288.016
Værdireguleringer 1. januar 2025	-372.089	4.966.598	4.594.509
Udloddet udbytte	0	-1.200.000	-1.200.000
Andre reguleringer vedr. kapitalandele	90.559	0	90.559
Årets resultat	-338.805	397.792	58.987
Værdireguleringer 31. december 2025	-620.335	4.164.390	3.544.055
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	407.681	5.424.390	5.832.071

Kapitalandele i dattervirksomhed omfatter:

	Retsform	Hjemsted	Ejerandel %	Resultat kr.	Egenkapital kr.	Bogført værdi
Promenta	A/S	Syddjurs	100	294.249	4.279.861	4.279.871
Dansk Landbrugs- formidling	A/S	Syddjurs	100	103.543	1.144.519	1.144.519
				<u>397.792</u>	<u>5.424.380</u>	<u>5.424.390</u>

Kapitalandele i fællesudvalg omfatter:

	Retsform	Hjemsted	Ejerandel %	Resultat	Egen- kapital	Bogført værdi
DLBR	P/S	Aarhus	6,66	2.072.408	4.574.458	304.659
Byggeri & Teknik	A/S	Herning	11	-479.572	1.465.722	103.022
				<u>1.592.836</u>	<u>6.040.180</u>	<u>407.681</u>

Note 12**Egenkapital**

	2025	Regnskab 2024 - hele 1.000 kr -
Egenkapital primo	13.238.223	12.611
Årets resultat	-144.356	627
	<u>13.093.867</u>	<u>13.238</u>

Fordeling af egenkapital:

	2025	Regnskab 2024 - hele 1.000 kr -
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	3.501.188	4.594
Reserve for udviklingsomkostninger	235.789	290
Øvrig egenkapital	9.356.890	8.354
Egenkapital 31. december	<u>13.093.867</u>	<u>13.238</u>

Note 13**Langfristede gældsforpligtelser**

	Gæld i alt 31.12.25	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Prioritetsgæld	17.517.580	273.535	17.244.045	14.889.497
Feriepenge til indefrysning	2.057.611	113.082	1.944.529	1.623.111
	<u>19.575.191</u>	<u>386.617</u>	<u>19.188.574</u>	<u>16.512.608</u>

Note 14	Anden gæld	Regnskab	
		2025	2024
			- hele 1.000 kr -
Anden gæld		484.157	213
ATP		83.457	82
Moms		2.961.191	2.938
		3.528.805	3.233

Note 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

Foreningen har afgivet indeståelseserklæring over for DE's garantifond på 500 t.kr. for dattervirksomheden Dansk Landbrugsformidling A/S.

Andre økonomiske forpligtelser

Foreningen har på balancetidspunktet indgået operationelle leasingkontrakter på it-udstyr på i alt 2 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 1 måned.

Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for foreningens gæld til realkreditinstitutter, 17.518 t.kr., er stillet pant i virksomhedens investerings-ejendom, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 30.173 t.kr.

Til sikkerhed for foreningens gæld over for gæld til banker er der afgivet ejerpantebreve på 9.000 t.kr. i foreningens grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 30.173 t.kr. Derudover har foreningen udstedt virksomhedspant på 6.000 t.kr. til sikkerhed i debitorer, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 7.329 t.kr.

Note 16 Medarbejderforhold

	2025	2024
		- hele 1.000 kr -
Gager og lønninger	24.972.880	23.753
Pensioner	3.453.370	3.457
Andre omkostninger til social sikring	426.221	407
Øvrige personaleomkostninger	1.121.684	1.057
	29.974.155	28.674

Personaleomkostninger indregnes således i regnskabet:

Personaleomkostninger	28.708.637	27.452
Ejendomsomkostninger	1.265.518	1.222
	29.974.155	28.674

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	47	47
---	----	----

Note 17**Reguleringer pengestrøm**

	2025	2024
		- hele 1.000 kr -
Afskrivninger og nedskrivninger	1.034.100	1.142
Resultat af dattervirksomheder	-397.792	-409
Resultatandel af DLBR P/S	-231.325	
Resultatandel Byggeri & Teknik A/S	479.572	117
Modtaget likvidationsprovenue	-	-598
Finansielle indtægter	-49.703	-91
Finansielle omkostninger	227.174	411
	1.062.026	572

Note 18**Ændring i driftskapital**

	2025	2024
		- hele 1.000 kr -
Ændring i tilgodehavender	-780.440	852
Ændring i leverandørgæld mv.	-135.712	-974
	-916.152	-122

Resultatopgørelse for Planter & Natur

		Regnskab		Urevideret
		2024	2025	budget
		- hele 1.000 kr -	- hele 1.000 kr -	- hele 1.000 kr -
	Sektorkontingent	904	852	811
	Andel af grundkontingent	325	325	325
Note 2	Seges 3 kr./ha	196	191	188
Note 2	Faglig virksomhed	13.078	13.993	14.266
	Indtægter i alt	14.503	15.361	15.590
Driftsomkostninger				
	Seges, edb-licenser	471	471	533
	Kontorholdsomkostninger	18	23	18
	Faglitteratur og kontingenter	41	55	43
	Information, annoncer, kurser	40	95	25
	Motorcykel/Trailerdrift	39	58	40
	Rådgiveransvarsforsikring	140	173	182
	Mobil og internet	11	47	55
	Forsøgsomkostninger	249	399	210
	Analyseomkostninger	299	488	300
	Andre omkostninger	281	221	120
	Småanskaffelser	9	7	12
	Seges 3 kr./ha	196	190	190
	Andel af fælles omkostninger primær forening	4.755	5.121	5.033
	Driftsomkostninger i alt	6.549	7.348	6.761
Personaleomkostninger				
	Lønninger og pensionsbidrag	6.640	6.898	7.153
	ATP-bidrag	53	52	57
	Kurser, uddannelse mv.	60	68	80
	Aflønning af folkevalgte	179	169	167
	Kørsels- og rejsegodtgørelse ansatte	266	282	260
	Øvrige personaleomkostninger	11	6	13
	Personaleomkostninger i alt	7.209	7.475	7.730
	Omkostninger i alt	13.758	14.823	14.491
	Resultat før afskrivninger	745	538	1.099

Resultatopgørelse for Økonomiudvalget

		Regnskab		Urevideret
		2024	2025	budget
		- hele 1.000 kr -	- hele 1.000 kr -	2026
				- hele 1.000 kr -
Indtægter				
Note 2	Faglig virksomhed i alt	26.719	27.038	29.314
Indtægter i alt		26.719	27.038	29.314
Driftsomkostninger				
	Seges	1.906	1.867	2.100
	Edb-omkostninger	184	201	250
	Kontorholdsomkostninger	10	19	20
	Mindre nyanskaffelser	17	16	20
	Møder, information og kurser	11	23	30
	Faglitteratur, kontingenter	160	171	175
	Rådgiveransvarsforsikring	270	315	335
	Mobiltelefoner og internet	46	67	65
	Andre omkostninger	674	701	630
	Andel af fællesomkostninger primær forening	7.857	8.182	8.319
Driftsomkostninger i alt		11.135	11.562	11.944
Personaleomkostninger				
	Lønninger	13.902	14.575	15.063
	ATP-bidrag	89	84	85
	Kurser, uddannelse mv.	258	218	250
	Aflønning af folkevalgte	112	110	125
	Kørsels- og rejsegodtgørelse ansatte	141	119	125
	Øvrige personaleomkostninger	21	28	25
Personaleomkostninger i alt		14.523	15.134	15.673
Omkostninger i alt		25.658	26.696	27.617
Resultat før afskrivninger		1.061	342	1.697

Promenta A/S

Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2025

		Regnskab 2024
	2025	- hele 1.000 kr -
Bruttofortjeneste	2.792.721	3.133
Personaleomkostninger	-2.011.372	-2.148
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-392.925	-537
Resultat før finansielle poster	388.424	448
Finansielle omkostninger	-8.781	-34
Resultat før skat	379.643	414
Skat af ordinært resultat	-85.394	-97
Årets resultat	294.249	317

Promenta A/S

Balance pr. 31. december 2025

		Regnskab 2024
Aktiver		
Anlægsaktiver		
Immaterielle anlægsaktiver	2025	- hele 1.000 kr -
Færdiggjorte udviklingsprojekter	455.763	838
	455.763	838
Materielle anlægsaktiver		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	11
	0	11
Anlægsaktiver i alt	455.763	849
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	67.894	2
Igangværende arbejder for fremmed regning	3.324.523	3.809
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	234
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	32.502	18
Andre tilgodehavender	0	2
	3.424.919	4.065
Likvide beholdninger	1.466.721	1.326
Omsætningsaktiver i alt	4.891.640	5.391
Aktiver i alt	5.347.403	6.240

Promenta A/S

Balance pr. 31. december 2025

	2025	Regnskab
		2024
Passiver		- hele 1.000 kr -
Egenkapital		
Selskabskapital	500.000	500
Reserve for udviklingsomkostninger	355.495	653
Overført resultat	3.424.366	2.833
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	600
Egenkapital i alt	4.279.861	4.586
Hensatte forpligtelser		
Udskudt skat	375.536	521
Hensatte forpligtelser i alt	375.536	521
Gældsforpligtelser		
Langfristede gældsforpligtelser		
Anden gæld	45.089	119
	45.089	119
Kortfristede gældsforpligtelser		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	65.260	68
Gæld til tilknyttede virksomheder	17.852	22
Skyldig selskabsskat	179.538	91
Anden gæld	384.267	833
	646.917	1.014
Gældsforpligtelser i alt	692.006	1.133
Passiver i alt	5.347.403	6.240

Dansk Landbrugsformidling A/S

Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2025

	Regnskab	
	2025	2024
	- hele 1.000 kr -	
Bruttofortjeneste	122.305	99
Finansielle indtægter	10.443	19
Resultat før skat	132.748	118
Skat af årets resultat	-29.205	-26
Årets resultat	103.543	92

Balance pr. 31. december 2025

Aktiver

Omsætningsaktiver

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16.383	14
Igangværende arbejder for fremmed regning	45.025	75
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.732	22
	67.140	111

Likvide beholdninger

	1.253.047	1.680
--	-----------	-------

Omsætningsaktiver i alt

Aktiver i alt

Passiver

Egenkapital

Selskabskapital	500.000	500
Overførte resultater	644.519	541
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	600
Egenkapital i alt	1.144.519	1.641

Hensatte forpligtelser

Udskudt skat	4.953	8
Hensatte forpligtelser i alt	4.953	8

Kortfristede gældsforpligtelser

Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.999	14
Gæld til tilknyttede virksomheder	83.089	58
Skyldig selskabsskat	32.502	18
Anden gæld	37.125	52
Gældsforpligtelser i alt	170.715	142

Passiver i alt

